

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông.**

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần In Bao Bì Khatoco, Hội đồng quản trị xin báo cáo kết quả hoạt động 2020, định hướng hoạt động năm 2021 và báo cáo nhiệm kỳ 5 năm 2015 – 2020, phương hướng hoạt động giai đoạn 2021 - 2025 trình Đại hội đồng Cổ đông như sau:

**PHẦN I:**

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2020  
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2021**

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 2020:**

**1. Về kết quả sản xuất kinh doanh và đầu tư**

Với vai trò, quyền hạn và trách nhiệm của mình, HĐQT đã theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh của công ty và hoạt động của Ban giám đốc, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban giám đốc. Hàng quý HĐQT đã đánh giá kết quả thực hiện trong kỳ, đồng thời đề ra các giải pháp để ban điều hành thực hiện, nỗ lực phấn đấu để hoàn thành kế hoạch kinh doanh mà đại hội cổ đông đã thông qua; Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 cơ bản hoàn thành kế hoạch được Đại hội cổ đông thông qua, cụ thể:

**a/ Về sản xuất kinh doanh:**

Hội đồng quản trị thống nhất với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 đã được kiểm toán. Với các kết quả cụ thể về kinh doanh như sau:

<b>Stt</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Đvt</b>	<b>Kế hoạch năm 2020</b>	<b>Thực hiện năm 2020</b>	<b>So sánh với KH 2020</b>
1	Doanh thu	Triệu đồng	550.000	505.984	92%
2	Nộp ngân sách	Triệu đồng	20.400	24.169	109%
3	Khấu hao cơ bản	Triệu đồng	29.970	28.242	94%
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	38.480	50.667	132%

## **b. Về việc thực hiện kế hoạch đầu tư:**

Tổng mức đầu tư trong năm 2020 là 24,08 tỷ đồng, chỉ đạt 34% kế hoạch đề ra, trong đó đã thuê đất tại Cụm công nghiệp Trảng É ( 3ha) để chuẩn bị đầu tư mở rộng quy mô sản xuất trong năm 2021 và đầu tư một số máy móc phụ trợ nhằm thay thế cho thiết bị cũ, thường xuyên hư hỏng.

Đối với tài sản đã đầu tư, việc thực hiện theo đúng thẩm quyền; các tài sản mới đầu tư đã đưa vào sử dụng, phát huy tốt đáp ứng được yêu cầu của sản xuất (chi tiết như danh mục sau).

<b>Stt</b>	<b>Tên Tài Sản</b>	<b>Kế hoạch (Tr đồng)</b>	<b>Thực hiện (Tr đồng)</b>	<b>Thời gian đưa vào sử dụng</b>
1	Máy in Offset tự động 6 màu	28.000		
2	Máy bẻ tự động	7.000		
3	Thuê đất đầu tư nhà máy mở rộng tại Cụm công nghiệp Trảng É	20.000	22.059	11/2020
4	Xây dựng nhà xưởng ( 5000m2)	15.000		
5	Mua 01 máy cán vôn ( chiết quang)	1.500	1.115	06/2020
6	Máy dán khung cửa sổ Model: FM - 1050P	-	904	08/2020
	<b>Tổng cộng</b>	<b>71.500</b>	<b>24.078</b>	

## **2. Hoạt động Hội đồng quản trị:**

Căn cứ vào kế hoạch hoạt động của Công ty, Chủ tịch HĐQT đã lập kế hoạch và các chương trình hoạt động hàng quý nhằm tạo điều kiện cho các Thành viên HĐQT có đủ thời gian và điều kiện tham dự các cuộc họp của HĐQT. Các Thành viên HĐQT đã thể hiện tinh thần đúng đắn quyền và trách nhiệm của mình theo quy định tại Điều lệ Công ty. Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện quyền và trách nhiệm HĐQT trong phạm vi:

- Thông qua các nội dung trình đại hội đồng cổ đông thường niên vào 28/4/2020.

- Thông qua các Nghị quyết: trong việc đầu tư, thay đổi cơ cấu tổ chức của công ty, sửa đổi bổ sung một số quy định trong các quy chế quản lý nội bộ của công ty.

- Về nhân sự quản lý điều hành công ty có sự thay đổi: Hội đồng quản trị có 03 thành viên:

+ Ông Nguyễn Đình Hương - Chủ tịch HĐQT

+ Ông Cao Thế Khang - Thành viên HĐQT

+ Ông Phan Trường Minh - Thành viên HĐQT- kiêm Phó Giám đốc

Theo yêu cầu của đơn vị chủ quản là Tổng Công ty Khánh Việt, HĐQT đã quyết định miễn nhiệm chức vụ Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Phan Trường Minh từ 28/12/2020.

- Theo thời hạn của nhiệm kỳ, Công ty phải tổ chức Đại hội đồng cổ đông vào tháng 11/2020 để bầu lại Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp và theo Pháp luật hiện hành cho phép, HĐQT Công ty quyết định dời thời điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông vào tháng 04/2021 để tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên đồng thời kết hợp bầu Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2025 nhằm giảm chi phí tổ chức đại hội và tạo điều kiện thuận lợi cho cổ đông tham dự.

### 3. Về việc chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính :

Theo ủy quyền của Đại hội cổ đông, HĐQT đã thống nhất chọn Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn A&C làm công ty kiểm toán độc lập cung cấp dịch vụ kiểm toán tài chính năm 2020.

### 4. Về chi thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Trong năm 2020 thực hiện chi thù lao cho HĐQT và Ban kiểm soát như sau.

Stt	Chức danh	Mức chi /tháng (đồng)	Tổng chi 2020	Ghi chú
1	Chủ tịch HĐQT	5.000.000	60.000.000	
2	Thành viên HĐQT	4.000.000	96.000.000	02 thành viên
3	Trưởng BKS	3.000.000	36.000.000	
4	Thành viên BKS	2.000.000	48.000.000	02 thành viên
5	Thư ký HĐQT	3.000.000	33.000.000	11 tháng
	<b>Tổng cộng</b>		<b>273.000.000</b>	

## II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2021:

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

Hội đồng quản trị thống nhất với Ban điều hành về các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư như sau:

#### a. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Stt	Nội dung	Đvt	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Kế hoạch 2021/ Thực hiện 2020
1	Tổng doanh thu	Tr. đồng	505.984	578,800	114%
2	Khấu hao TSCĐ/năm	Tr. đồng	28.242	30,000	106%
3	Tổng hiệu quả chưa lương	Tr. đồng	126.992	110,600	87%
4	Tỷ lệ trích lương/hiệu quả	%	50	50	100%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	50.667	44.240	87%
6	Tổng số lao động	lao động	347	350	101%

## **b. Kế hoạch đầu tư mua sắm tài sản:**

Tổng mức đầu tư năm 2021 là **143.800 triệu đồng** (giá trị chưa bao gồm VAT).  
Nguồn vốn đầu tư từ quỹ phát triển sản xuất và vốn vay ngân hàng. Chi tiết như sau:

<b>Stt</b>	<b>Tên Tài Sản</b>	<b>Đvt</b>	<b>Giá trị đầu tư</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>A</b>	<b>Đầu tư tại Khu công nghiệp Trảng É:</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>141.750</b>	
1	Nhà xưởng và các nhà phụ trợ phục vụ cho sản xuất và hạ tầng nội bộ tại cơ sở sản xuất 2	Triệu đồng	90.000	Triển khai thực hiện trong hai năm 2021 và 2022
2	Máy In Offset 06 màu+trắng phủ+UV	Triệu đồng	34.050	Đã thực hiện ký hợp đồng mua sắm theo kế hoạch năm 2020
3	Máy bẻ, chọc rìa tự động	Triệu đồng	7.240	Đã thực hiện ký hợp đồng mua sắm theo kế hoạch năm 2020
4	Máy bẻ, ép kim tự động	Triệu đồng	7.640	Đã thực hiện ký hợp đồng mua sắm
5	Máy cắt tờ rời hiệu Great wall (2021)	Triệu đồng	2.270	Đã thực hiện ký hợp đồng mua sắm
6	Máy hiện kẽm nhiệt CTP	Triệu đồng	550	
<b>B</b>	<b>Đầu tư tại mặt bằng hiện tại</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>2.050</b>	
1	Xe nâng điện 3T5 (mới 100%)	Triệu đồng	850	
2	Xe nâng điện 3T5 có cang kẹp (mới 100%)	Triệu đồng	1.200	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>143.800</b>	

## **2. Hoạt động khác của Hội đồng quản trị**

Với vai trò và trách nhiệm của mình, HĐQT tập trung vào một số nhiệm vụ trong tâm như sau:

- Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh của công ty để kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT, giải quyết kịp thời các kiến nghị của Ban Giám đốc.

- Chỉ đạo Ban Giám đốc rà soát và điều chỉnh trình HĐQT phê duyệt các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ Công ty sửa đổi. Tập trung vào các quy chế sau: Quy chế quản lý tài chính, Quy chế chi trả lương, thưởng, Quy chế tuyển dụng, Quy chế kiểm soát định mức chi phí...

- Xây dựng cơ cấu tổ chức sản xuất phù hợp với điều kiện sản xuất mới, nhằm nâng cao năng suất lao động, tiết giảm chi phí và đảm bảo sản xuất được liên tục và thông suốt.

## PHẦN II:

### BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2015-2020,

#### I. NHÂN SỰ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

a) Ngày 09/11/2015 ĐHĐCĐ thành lập Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco đã bầu HĐQT Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco gồm 03 thành viên. Các thành viên HĐQT bầu ông Nguyễn Đình Hương làm Chủ tịch HĐQT từ ngày 09/11/2015.

b) Đến thời điểm hiện tại danh sách thành viên HĐQT Công ty như sau:

Stt	Tên thành viên	Chức Danh
1	Ông Nguyễn Đình Hương	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Ông Phan Trường Minh	Thành viên Hội đồng quản trị
3	Ông Cao Thế Khang	Thành viên Hội đồng quản trị

c) HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020 đã bổ nhiệm và miễn nhiệm các vị trí thuộc Ban điều hành Công ty theo thẩm quyền được quy định tại Điều lệ Công ty, như sau:

- Ngày 09/11/2015 HĐQT bổ nhiệm các ông bà sau giữ chức danh Giám đốc, Phó Giám đốc và Kế toán trưởng với thời hạn các chức danh là 05 năm, cụ thể như sau:

- Giám đốc Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco: Ông Nguyễn Đình Hương
- Phó Giám đốc Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco: Bà Trần Thị Hoài
- Kế toán trưởng Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco: Ông Phạm Nguyễn Nhất Anh.

- Đến 01/11/2019, do yêu cầu công việc, Ông Nguyễn Đình Hương thôi kiêm nhiệm chức danh Giám đốc công ty, theo thẩm quyền Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm Ban điều hành công ty từ 01/11/2019 gồm các ông bà như sau:

- Bổ nhiệm chức danh Giám đốc Công ty đối với Bà Trần Thị Hoài (nguyên là Phó Giám đốc công ty)
- Bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Phan Trường Minh - Thành viên hội đồng quản trị công ty.
- Bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Nguyễn Xuân Cường (nguyên là Trưởng phòng Kinh doanh của công ty).

- Ngày 28/12/2020, theo yêu cầu của đơn vị chủ quản Tổng Công ty Khánh Việt đối với Ông Phan Trường Minh, HĐQT đã quyết định miễn nhiệm chức vụ Phó Giám đốc Công ty đối với Ông Phan Trường Minh từ 28/12/2020.

- Ngày 22/03/2021 HĐQT đã miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty đối với Ông Phạm Nguyễn Nhất Anh, kể từ ngày 01/04/2021, đồng thời bổ nhiệm Ông Phạm Nguyễn Nhất Anh giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty và bổ nhiệm Ông Trương Minh Thanh - Kế toán tổng hợp giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty, với thời hạn bổ nhiệm các chức vụ đều là 03 năm kể từ ngày 01/04/2021.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco nhiệm kỳ 2015-2020 được bầu tại ĐHĐCĐ thành lập Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco ngày 09/11/2015

với 03 Thành viên và được duy trì đến nay. Trong nhiệm kỳ, Các thành viên HĐQT với nhiệm vụ và quyền hạn được phân công phù hợp với quy định Điều lệ Công ty và Pháp luật hiện hành, với trách nhiệm của mình HĐQT đã luôn bám sát tình hình thực tiễn, kịp thời chỉ đạo triển khai nhiệm vụ hàng năm được ĐHCĐ giao, kết quả cho thấy đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đặt ra.

## II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2015-2020.

Trong giai đoạn 2015-2020, với sự chỉ đạo sát sao và kịp thời của HĐQT và sự năng động, nỗ lực của Ban điều hành cùng người lao động, Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh ĐHCĐ đã thông qua hàng năm với những kết quả nổi bật trong giai đoạn 2015-2020 như sau:

### 1. Một số chỉ tiêu tài chính :

#### a. Kết quả sản xuất kinh doanh.

Đvt: triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Tổng cộng
Doanh thu	436.089	439.624	472.044	540.152	505.984	<b>2.393.893</b>
Nộp ngân sách	21.483	16.180	17.594	22.113	24.169	<b>101.539</b>
Khấu hao cơ bản	29.507	29.808	26.899	30.272	28.242	<b>144.728</b>
Lợi nhuận sau thuế	39.708	36.419	31.089	48.332	50.666	<b>206.214</b>
Cổ tức	12.000	11.183	11.951	15.925	11.944	<b>63.003</b>
Cổ tức/Vốn điều lệ	15%	14%	15%	20%	15%	
Tăng trưởng Doanh thu	104,74%	100,81%	107,37%	114,43%	93,67%	
Tăng trưởng Lợi nhuận sau thuế	150,84%	91,72%	85,36%	155,47%	104,83%	
Chỉ số LN sau thuế/vốn CSH sau phân phối	36%	29%	22%	29 %	26%	

- Về tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận sau thuế : Tổng doanh thu năm 2020 đạt 506 tỷ đồng, bằng 122% so với năm 2015 (416 tỷ đồng), doanh thu bình quân giai đoạn 2016-2020 (479 tỷ đồng) so với năm 2015 tăng 15%. Lợi nhuận sau thuế đạt 50,7 tỷ đồng, bằng 192% so với năm 2015 (26,3 tỷ đồng), lợi nhuận sau thuế bình quân giai đoạn 2016-2020 (41,2 tỷ đồng) so với năm 2015 tăng 57%.

- Mức chi trả cổ tức hàng năm từ 2016-2020 bình quân đạt ở mức 15,75% VDL.

- Chỉ số lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu sau phân phối lợi nhuận bình quân năm đạt 25% . Năng lực tài chính giai đoạn 2016-2020 ổn định, luôn đảm bảo khả năng thanh toán và đáp ứng nhu cầu kinh doanh của Công ty.

#### b. Bảo toàn & phát triển vốn

Đvt: triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Tổng cộng
Tổng tài sản	206.517	236.900	265.507	254.909	299.624	339.611	
Vốn chủ sở hữu sau phân phối lợi nhuận	80.000	108.037	127.684	142.057	167.062	198.381	

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Tổng cộng
Vốn điều lệ	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	
Trích Quỹ đầu tư phát triển		28.037	19.775	14.475	25.158	31.123	<b>118.567</b>
Tăng trưởng Tổng tài sản		115%	112%	96%	118%	113%	
Tăng trưởng vốn chủ sở hữu sau phân phối lợi nhuận		135%	118%	111%	118%	119%	

- Về quy mô tài sản và nguồn vốn: năm 2020, tổng tài sản Công ty đạt 340 tỷ đồng, bằng 164% so với năm 2015. Vốn chủ sở hữu sau phân phối lợi nhuận đạt 198 tỷ đồng, bằng 248% so với năm 2015.

- Nguồn vốn hàng năm của Công ty được bổ sung từ lợi nhuận nhằm tích lũy cho việc đầu tư phát triển Công ty. Lũy kế trích quỹ đầu tư phát triển đến nay đạt 118,6 tỷ đồng, đáp ứng được nguồn vốn cho việc đầu tư mở rộng sản xuất tại Cụm công nghiệp Trảng É giai đoạn 2021-2025.

## 2. Công tác đầu tư

Đvt: triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
<b>Đầu tư TSCĐ</b>	<b>50.680</b>	<b>36.362</b>	<b>47.067</b>	<b>4.137</b>	<b>24.078</b>
Trong đó					
Máy móc thiết bị	48.096	36.362	46.507	2.694	2.019
Xây dựng nhà xưởng				263	22.059
Phương tiện truyền dẫn	2.584		560	1.180	

Trong nhiệm kỳ, công tác đầu tư thường xuyên được quan tâm với tổng mức đầu tư là 162 tỉ đồng, chủ yếu là mua sắm máy móc thiết bị, việc đầu tư kịp thời bổ sung năng lực sản xuất, đáp ứng yêu cầu của khách hàng, nâng cao hiệu quả cho doanh nghiệp.

## 3. Thù lao Hội đồng quản trị.

Đvt: triệu đồng.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
Thù lao	268	240	240	240	273

## 4. Một số hoạt động khác của Hội đồng quản trị .

- Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết theo đúng thẩm quyền về đầu tư, về nhân sự, ban hành các quy chế về quản trị nội bộ, gồm: Quy chế quản lý

tài chính, quy chế quản lý tổ chức Công ty, quy chế tiền lương, quy chế đền bù, quy chế khen thưởng.... nhằm định hướng và phát triển bền vững cho Công ty.

- HĐQT giám sát Ban điều hành Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco thông qua việc kiểm tra đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Trong nhiệm kỳ qua, Ban điều hành dưới sự chỉ đạo và giám sát của HĐQT đã hoạt động nỗ lực, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong điều kiện sản xuất còn nhiều khó khăn.

- Trong nhiệm kỳ 2015-2020, HĐQT chỉ đạo chuẩn bị và thông qua các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm, đã tổ chức thành công tốt đẹp các cuộc họp Đại hội đồng thường niên hàng năm của Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

- HĐQT hoàn tất các công tác chuẩn bị để bầu thành viên HĐQT, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2025 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty.

### **PHẦN III**

#### **PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2021-2025.**

##### **1. Mục tiêu, phương hướng kinh doanh giai đoạn 2021-2025.**

- Trong giai đoạn 2021-2025 HĐQT Công ty Cổ phần In bao bì Khatoco phấn đấu doanh thu tăng trưởng 4%/năm, trong đó doanh thu bán hàng ngoài tăng trưởng bình quân 5%/năm.

- Lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu phấn đấu đạt tối thiểu bằng với bình quân giai đoạn năm 2016-2020.

##### **2. Một số nhiệm vụ .**

- Trong công tác đầu tư, phấn đấu đến năm 2022 hoàn thành việc xây dựng theo dự án Nhà máy sản xuất Bao bì (cơ sở 2) tại Cụm công nghiệp Trảng É đồng thời di dời máy móc thiết bị để chuyển toàn bộ hoạt động sản xuất bao bì vào cơ sở mới;

- Sắp xếp đổi mới cơ cấu sản xuất theo hướng tổ chức lại các phân xưởng sản xuất theo hướng từng phân xưởng sản xuất phải chịu trách nhiệm cả về số lượng lẫn chất lượng sản phẩm trong suốt quá trình từ khâu in đến khâu thành phẩm nhập kho; đồng thời rà soát và sắp xếp lại chức năng nhiệm vụ của các phòng ban phục vụ sản xuất nhằm giảm các phòng ban trung gian và những công đoạn trùng lặp; tinh giảm nhân sự dư thừa, nâng cao chất lượng quản lý, tăng năng suất lao động, tiết kiệm chi phí, đảm bảo sản xuất được thông suốt;

- Kiện toàn và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực quản lý cấp phòng, phân xưởng sau khi đã sắp xếp lại cơ cấu sản xuất; Chú trọng xây dựng nguồn nhân lực thông qua công tác tuyển dụng, đào tạo nhân sự kế thừa đội ngũ quản lý theo hướng ưu tiên có trình độ, có chuyên môn, được đào tạo chuyên ngành .

- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp thông qua việc xây dựng và thực hiện nghiêm các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty; Chú trọng rà soát sửa đổi xây dựng các quy chế : Quy chế quản lý tài chính, Quy chế chi trả lương- thưởng, Quy chế tuyển dụng, Quy chế kiểm soát định mức chi phí...



Trên đây là báo cáo của HĐQT báo cáo kết quả hoạt động của công ty trong nhiệm kỳ 2016- 2020 và phương hướng nhiệm vụ của nhiệm kỳ 2021- 2025; Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Trân trọng cảm ơn./.

***Nơi nhận:***

- Trình ĐHCĐ;
- Lưu: VT, Thư ký HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**NGUYỄN ĐÌNH HƯƠNG**